

Réussir sa gestion de projets

CONTENU DE LA FORMATION

2 jours

▼ Objectifs

Connaître les fondamentaux de la gestion de projet

Être capable de conduire des projets en respectant les différentes phases de façon autonome

Être capable de formaliser et valoriser les projets établis.

▼ Public

Salariés d'entreprise en capacité d'amorcer un projet de transformation de l'entreprise et d'accompagnement au changement (personnel de direction, personnel d'encadrement, responsable de projet)

▼ Méthodes pédagogiques

Apport théorique – Méthodes
Analyse critique d'un projet de chaque entreprise et un ensemble de préconisations seront le support d'application de cette formation.

▼ Durée et calendrier

2 jours (14 heures)

7 et 20 Juin 2019

Contact

Service Formation
Professionnelle Continue
Sandrine SEGADE
Tel 04 68 56 84 21
Fax 04 68 56 23 06
s.segade@sudformation.cci.fr

Sud Formation CCI
Avenue Paul PASCOT – BP 90443
66004 PERPIGNAN Cedex
www.pyrenees-orientales.cci.fr

1. Pourquoi une méthode en gestion de projet ?

Les objectifs d'un projet, le Livrable

La notion de client / fournisseur, prescripteur et utilisateur dans la gestion de projet

Les risques d'un projet

Les besoins identifiés pour mener à terme un projet

Le cycle de vie d'un projet

2. Établir le projet ... d'un projet

- Définition de la cible et des ressources
 - La méthode SMART
 - Étude d'opportunité - Étude de faisabilité
 - Étude détaillée - Étude technique
 - Les différents types de ressources à planifier
- Le groupe projet
 - Nécessités
 - Constitution d'un groupe projet, définition des rôles et Comité de pilotage
- Données indispensables avant le projet

3. La méthode et les outils de gestion de projet

- Cahier des charges comme préalable (fiche de mission pour le groupe)
- La méthode GANTT - La méthode PERT
- La définition des dates au plus tôt et dates au plus tard
- Identification des chemins critiques
- La gestion des incidents : QQOQCP, ISHIKAWA, Arbre des causes, PDCA
- Les réajustements de ressources et de temps

4. La gestion des ressources

- Les ressources humaines
- Les ressources financières
- Les ressources matérielles
- La budgétisation et le suivi d'un projet
- Clôturer un projet

Coût / stagiaire

Entreprises de -11 salariés : 100% financés

Entreprises de 11 à 49 salariés : 15.60 € HT

Les entreprises de 50 salariés et + peuvent bénéficier de l'offre de services « actions clés en main » à hauteur de : **536.60 € HT** (dont 15.60 € HT de frais de gestion OPCAİM)